



EPM comparte con la comunidad financiera un consolidado informativo asociado con la contingencia en el proyecto hidroeléctrico Ituango, a través del canal de Información Relevante de la Superintendencia Financiera de Colombia. EPM ha mantenido un amplio y constante flujo de información a la opinión pública a lo largo de la contingencia, la cual se puede consultar en la página web de EPM o en el siguiente vínculo: <https://bit.ly/2KzbZkq>

En el desarrollo de la actual contingencia, EPM ha efectuado cuatro teleconferencias con inversionistas, anunciadas a la base de datos disponible por el equipo de relación con inversionistas. Estas han contado aproximadamente con 600 participantes. Desde el momento en que se presentó el primer incidente, el pasado 28 de abril, se han emitido más de 61 comunicados de prensa y se han realizado 21 ruedas de prensa transmitidas en tiempo real a través de las redes sociales.

Este es un recuento de la situación que se registra:

1. Contexto general

En 63 años de historia empresarial forjada a pulso sobre los más altos valores de la sociedad, EPM se ha caracterizado por su rigor técnico, legal y financiero. En más de seis décadas, la empresa ha sido motor de desarrollo para los territorios en los que tiene presencia y ha contribuido a mejorar la calidad de vida y bienestar de millones de personas. En este sentido, EPM ha construido y mantiene la infraestructura de servicios públicos domiciliarios más grande de Colombia, gracias a inversiones significativas a lo largo de décadas.

EPM ha actuado de manera consistente de acuerdo con la ley, con cero tolerancia al fraude, la corrupción y el soborno, como un modelo de gestión basado en principios, lineamientos y objetivos socialmente



responsables. En esta tradición, que hace parte de su ADN, el proyecto hidroeléctrico Ituango ha cumplido con la legislación nacional, lo dispuesto en la licencia ambiental, el respeto por los derechos humanos y por las minorías étnicas, los derechos y garantías laborales. La empresa se caracteriza por seguir los estándares nacionales e internacionales en la construcción de centrales de generación de energía.

2. Las finanzas de EPM

EPM cuenta con un portafolio diversificado en diferentes líneas de negocio: Generación, Transmisión y Distribución de Energía; Distribución de gas natural, Acueducto, Alcantarillado y Tratamiento de Aguas Residuales, así como Gestión de Residuos sólidos.

En Colombia, EPM cuenta con una posición de liderazgo en Generación y Distribución Energía y una posición muy relevante en los sectores de Aguas y Gas. Tiene, además, una importante diversificación geográfica por su presencia líder en el sector eléctrico de Guatemala, Panamá, El Salvador y en el sector de aguas en el norte de Chile y México.

La empresa que posee ingresos mayoritariamente regulados, obtiene un 33% de estos de sus filiales internacionales, un 18% de las filiales nacionales y un 49% de EPM Matriz. (porcentajes con base en cifras a abril de 2018).

Durante lo corrido de 2018 se presenta un positivo resultado operacional, con un Ebitda consolidado a abril de COP 1,7 billones, un crecimiento del 10% comparado con el mismo período de 2017.



El Grupo EPM cuenta con una posición de liquidez que combina la robusta generación interna de fondos con una fuerte posición de caja y múltiples líneas de crédito disponibles para desembolsos como se detalla a continuación:

- Generación interna de fondos proveniente de la operación de sus negocios, el Ebitda del presupuesto 2018 es de alrededor de COP 5 billones, con un alto cumplimiento presupuestal a mayo 31 de 2018.
- Posición de caja consolidada de COP 1,4 billones a mayo 31 de 2018.
- Disposición de líneas de crédito firmadas y vigentes por alrededor de USD1.300 millones de IDB Invest, BID, CAF y BNDES, entidades de banca de desarrollo que contribuyen al desarrollo social mediante financiación de inversiones en infraestructura para mejorar la calidad de los servicios públicos prestados por EPM. En la actualidad, EPM cuenta con activas líneas de comunicación con todos los bancos buscando establecer fechas de desembolso de los créditos.
- Para ajustar la estructura de la compañía al impacto financiero de la contingencia del proyecto hidroeléctrico Ituango y el retraso en la entrada en operación de la central hidroeléctrica, se está ejecutando un estricto plan interno de revisión de sus costos y gastos operacionales y administrativos con alcance de Grupo empresarial teniendo como meta inicial de reducción de COP 300.000 del presupuesto asignado para 2018.
- Dada la menor generación de fondos por los próximos años, EPM está optimizando su plan de inversiones, con el fin de reducirlas y priorizarlas sin poner en riesgo la seguridad y la



calidad del servicio de la línea base de operación actual. A la fecha se han identificado posibles desplazamientos de inversiones por más de COP 2 billones.

- Adicionalmente, la empresa podría emplear líneas de financiación a corto, mediano y largo plazo dado el bajo empleo de cupos de crédito de banca comercial nacional e internacional. Complementario a lo anterior, EPM cuenta con una sólida base de activos por cerca de COP 48 billones, entre los cuales se encuentran sus inversiones permanentes en otras sociedades por más de COP 9 billones, sobre los cuales adelanta el análisis para identificar eventuales activos a enajenar hasta por un monto de COP 3 billones.

3. Aspectos generales de la contingencia del proyecto hidroeléctrico Ituango

A la fecha, el proyecto hidroeléctrico Ituango ha cumplido hitos relevantes como la culminación total del vertedero según su diseño. Esta estructura de descarga elaborada en concreto hidráulico, tiene una longitud de 405 metros y un ancho de canal gradual entre 95 y 70 metros. Al momento de la contingencia la cota se encontraba en 385,80 msnm y al 17 de junio del presente año, se logró llegar a la cota de 415 msnm.

Tener la presa en la cota 415 msnm representa poder disponer de una capacidad de evacuación por el vertedero de 6.000 metros cúbicos por segundo, caudal equivalente a una creciente del río Cauca que ocurre, en promedio, una vez cada 500 años. Con el nuevo nivel de esta estructura se reducen los riesgos de un posible sobrepaso de la presa,



de tipo enrocado con núcleo impermeable, de 235 metros de altura medidos desde el lecho del río Cauca.

En este relleno prioritario se emplearon los mismos materiales utilizados en la construcción de lo adelantado en la presa hasta el momento de la contingencia el pasado 28 de abril, cuando la cota estaba en 385,80 msnm. Estos materiales cumplen con los estándares nacionales e internacionales en cuanto a impermeabilidad, filtros y transiciones para este tipo de obras.

Tras llegar a la cota 415 msnm, los trabajos se enfocan ahora en subir la presa a la cota 418 msnm y reforzar el relleno prioritario. Esto con el propósito de convertirla en una presa definitiva para el proyecto y llegar a una elevación final de 435 msnm.

Para tener un mayor control sobre la contingencia se estableció un centro de monitoreo que opera 7x24x360 días donde se logra observar que desde hace 10 días el comportamiento de los indicadores monitoreados (caudal, presa y deslizamientos) presentan un desempeño normal y estable.

Hasta el día de hoy la información técnica de la cual se dispone permite estimar que las estructuras principales del proyecto hidroeléctrico Ituango: presa, vertedero y casa de máquinas no han sufrido afectación significativa, por lo que se considera viable la terminación del proyecto, la cual se estima se podría llevar a cabo en un plazo estimado de tres años, existiendo todavía incertidumbre debido a que varias de las actividades necesarias para lograr tal objetivo están en proceso de definición y diseño.

La empresa labora sin descanso con sus especialistas, contratistas y panel de expertos nacionales e internacionales en recuperar el control



del proyecto con acciones que incluyen: alcanzar la cota 418 de la presa, tapan el túnel de desviación derecho, tapan el sistema auxiliar de desvío y cerrar el flujo de agua por casa de máquinas. En este proceso, la compañía se ha acompañado de autoridades mundiales en campos del conocimiento como: aspectos constructivos, hidráulica, geología, geotecnia, gestión del riesgo y de atención de emergencias.

4. Seguros

Frente a esta contingencia, como respaldo financiero adicional, la empresa cuenta con un esquema sólido de pólizas de seguros de construcción y montaje vigentes, con una cobertura para daños materiales de infraestructura y equipos con un valor asegurado de USD 2.550 millones y un deducible de USD 1 millón. Y para lucro cesante con cobertura por USD 628 millones: USD 380 millones para la primera etapa del proyecto (1.200 MW iniciales) y USD 248 millones para la segunda etapa (1.200 MW finales), con un deducible de 90 días. Esta póliza está contratada con firmas representativas del sector asegurador y reasegurador mundial reconocidas por su solvencia y respaldo. Maxseguros, la compañía de seguros cautiva del Grupo EPM, no retiene riesgo.

EPM labora intensamente con los ajustadores nombrados de común acuerdo con el grupo de compañías reaseguradoras responsable por las pólizas para avanzar de manera firme en el proceso de reclamación de los seguros. El proceso de reclamación de encuentra en etapa de formación de equipos de trabajo, intercambio de información detallada y visitas de reconocimiento al proyecto.



5. Gestión integral ambiental y social proyecto hidroeléctrico Ituango

La empresa no ha ahorrado esfuerzos ni recursos para contribuir al bienestar, cuidado y protección de las personas impactadas por la contingencia que se presenta en el proyecto hidroeléctrico Ituango. En su compromiso con estas comunidades, EPM ha invertido entre el 12 de mayo y el 12 de junio de 2018 recursos por cerca de \$33.000 millones para atender de manera oportuna a los habitantes de los municipios de Valdivia, Tarazá, Cáceres, Caucaasia y Nechí.

De otra parte, desde hace seis años cuando comenzaron las obras civiles principales del proyecto hidroeléctrico Ituango, en el Noroccidente de Antioquia, la compañía ha aportado a la transformación de los 12 municipios del área de influencia: Ituango, Briceño, Toledo, San Andrés de Cuerquia, Yarumal, Valdivia, Santa Fe de Antioquia, Buriticá, Olaya, Liborina, Sabanalarga y Peque, a través de inversiones en gestión social, conectividad, educación, vivienda, servicios públicos, salud, educación superior, vivienda y productividad, además del fortalecimiento de la institucionalidad, vinculación al desarrollo regional y la restitución de condiciones de vida, saldando una deuda histórica con estas comunidades.

Cuando se presentó la actual contingencia, el proyecto hidroeléctrico Ituango estaba en un avance de obras del 85%, con cumplimiento en presupuesto y cronograma. En ese instante, también, se encontraba en una etapa avanzada el Plan de Manejo Ambiental y Social para atender los impactos que una obra de esta naturaleza puede ocasionar. Este Plan tiene como principios el respeto por las personas, su arraigo, su ancestralidad, sus tradiciones y la responsabilidad para la protección de los recursos naturales.



En total, en el marco del Plan de Manejo Ambiental, en sus componentes social y ambiental, así como otros programas de responsabilidad social e inversiones adicionales, se han ejecutado un poco más de COP 1,8 billones, en diferentes líneas del desarrollo entre las que se destacan:

- Prevención de la violencia con oportunidades.
- Acceso a los servicios de justicia para los habitantes del territorio.
- Con el programa Entornos Protectores, 1.000 jóvenes fueron alejados de la ilegalidad.
- Participación de 250 personas en la escuela de Derechos Humanos.
- Personerías, comisarías, inspecciones de policía y cárceles fueron fortalecidas con obras de mejoramiento, dotación y movilidad, pensando siempre en la ciudadanía.
- Manejo responsable de impactos ocasionados por el proyecto a la población censada.
- Concertación con las administraciones municipales de 34 proyectos sociales y de infraestructura para mitigar los impactos generados por presión migratoria en las localidades de Toledo, San Andrés de Cuerquia, Ituango y Puerto Valdivia.
- Generación de 11.200 empleos directos, de los cuales 2.400 aproximadamente correspondían a habitantes de la zona de influencia.



- Adquisición de bienes y servicios para fortalecer el comercio y las organizaciones comunitarias.
- Capacitaciones en derechos sexuales y reproductivos con instituciones educativas, capacitación en violencias basadas en género, eventos de movilización social y política por los derechos de las mujeres en los 12 municipios del área de influencia del proyecto.
- En convenio con la Fundación Grupo HTM y el Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt, se desarrolló un portafolio de áreas de conservación con un alcance mayor a la obligación de compensar y con priorización de predios, el cual es un insumo para la organización del territorio.
- Apertura de un vivero regional, con capacidad para la producción de un millón de plántulas al año.
- Compensación de 17.000 nuevas hectáreas de bosque seco y bosque húmedo tropical, lo que sin dudas se convierte en una oportunidad para la biodiversidad del territorio.
- Salvamento y la reubicación de fauna con personal especializado. Además de la creación del Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre para la atención clínica.
- Setenta proyectos fueron priorizados por la comunidad y se hicieron realidad. La decisión se tomó a través de la elección de la gente en procesos amplios de votación pública, en los que participaron 17.760 habitantes de los 12 municipios del área de influencia de la obra.



- A la fecha, 5.146 familias de 377 veredas son beneficiarias con proyectos productivos, 3.500 familias ya cuentan con huertas familiares de autoconsumo y 194 organizaciones sociales son beneficiadas con proyectos productivos de emprendimiento de agricultura familiar.
- Con el programa Aldeas, de EPM, 800 familias hicieron realidad su sueño de tener casa propia.
- Con electrificación rural, 9.937 familias mejoraron sus condiciones de vida, ganando más horas a la noche.
- En un aporte a la inclusión, 1.398 kilómetros de vías fueron recuperadas en los 12 municipios de influencia del proyecto para el desarrollo, la conectividad y la productividad. Con ello se dio una disminución de los tiempos de viaje hasta en un 60%.

Por estas razones, el proyecto hidroeléctrico Ituango es más que una obra de infraestructura, es la oportunidad para transformar vidas.

En su apertura y transparencia, EPM ha puesto y pondrá a disposición de las autoridades y de la comunidad toda la información necesaria sobre el desarrollo del proyecto hidroeléctrico Ituango, una obra gestada para contribuir a la calidad de vida de millones de personas y al desarrollo de Colombia, con el suministro del 17% de la energía que el país requiere para seguir creciendo, con una generación de 2.400 megavatios cuando esté operando completamente.

Medellín, Colombia, 18 de junio de 2018