

LR

LA REPÚBLICA

AGRO. "AL CAFÉ HAY QUE RECUPERARLE LA CLIENTELA"

El Gobierno debe estar en la Federación



Jorge Cárdenas
EXGERENTE DE FEDERACAFÉ

P2

PROYECTO
H I E
ESPERE MAÑANA: RUDOLF HOMMES

INFRAESTRUCTURA. ASÍ SE REPARTEN LOS \$4,1 BILLONES PARA EDUCACIÓN. P16-17

MÁS QUE PONERSE AL DÍA CON LOS PAGOS, GRECIA DEBE REALIZAR LAS REFORMAS

EDITORIAL
P30

INCENTIVAR LOS FONDOS COLECTIVOS, TAREA PENDIENTE DEL SECTOR FIDUCIARIO

FINANZAS
P18

PIPAS Y HABANOS, LAS AFICIONES DE SANTIAGO PERDOMO, PRESIDENTE DE COLPATRIA

NEGOCIO
P27

ANALISTAS CALCULAN QUE EL PIB SERÁ DE 2,68% POR MALOS DATOS DE CONSUMO

ECONOMÍA
P4

CUATRO DE CADA DIEZ PERSONAS ACEPTARÍA TRABAJAR CON UN DESMOVILIZADO

ASUNTOS LEGALES
P3

ÍNDICE

ECONOMÍA P2
GLOBOECONOMÍA P6
EMPRESAS P8
INFRAESTRUCTURA P13
FINANZAS P18
NEGOCIO P26
OPINIÓN P30
COPA EMPRESARIAL P32

TRANSPORTE. POR EXCESO DE TRÁMITES, LEY DE APP NO HA RESULTADO



"La Aerocivil es bastante ineficiente"

INSIDE
Germán Vargas Lleras
VICEPRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

El revolcón que alista el Gobierno Nacional en materia de infraestructura aeroportuaria tiene su talón de Aquiles en la gestión de la *Aeronáutica Civil*, entidad que se ganó la peor calificación del sector transporte por parte del vicepresidente **Germán Vargas Lleras**, quien además realizó el balance de las obras del programa de Cuarta Generación y dijo que, con o sin los recursos de *Isagén*, la construcción de la tercera ola de vías estará garantizada. **Vargas**, además, señaló que la ley de Alianzas Público Privadas (APP) tiene problemas por los múltiples trámites. P14-15

TRAS OFICINA DE REPRESENTACIÓN, SABADELL BUSCARÁ LICENCIA PARA OPERAR BANCA EMPRESARIAL Y PERSONAL

Victor Leño, director de la oficina local, indicó que por ahora el fondeo se hará desde una branch en Miami. P19



HACIENDA. ANIF NO VE FINANCIACIÓN PARA 4G

"Posponer las reformas nos dejaría estancados"

Para el presidente de *Anif*, **Sergio Clavijo**, el Gobierno tiene solo dos meses para elaborar una reforma tributaria. Esto, porque es necesario encontrar recursos para financiar la salud, las pensiones y la infraestructura. Además, para **Clavijo** es adecuado modificar la regla fiscal para pagar las 4G. P5

INDUSTRIA. INVIRTIÓ US\$10 MILLONES EN 2014

G4S espera crecer 15% este año por negocio de biometría

Ashley Martin Almanza, CEO global de G4S, aseguró que el futuro del negocio de la compañía es la biometría. Este es el enfoque con el que esperan mantener los crecimientos a dos dígitos que tuvieron el año pasado en Latinoamérica. P8

LUJO IMPULSÓ LA LLEGADA DE FERRARI

EL MODELO 458 SPIDER FUE UNO DE LOS ELEGIDOS DE LA FIRMA QUE ENTRÓ AL PAÍS SEDUCIDA POR EL MERCADO DE LUJO. P10-11



PRECIOS DE LA CANASTA FAMILIAR EN LA REGIÓN P6



AGRO. "NO CREO QUE LA FEDERACIÓN TENGA LA ÚLTIMA PALABRA EN MATERIA DE PRECIO DEL CAFÉ"

Cárdenas

"El café debe recuperar su clientela"

PROYECTO
H I E
HISTORIA DE LA INFORMACIÓN ECONÓMICA

BOGOTÁ **Jorge Cárdenas Gutiérrez** (1930) empezó a trabajar en la *Federación Nacional de Cafeteros* en 1963 y se retiró en 2002. Pasó de la dirección financiera del gremio más poderoso de Colombia a la gerencia general en 1983, en todos los cargos que ocupó se distinguió por su liderazgo y su capacidad innata de 'hacer política' en beneficio de los cafeteros, rasgo que marcó la época más brillante del gremio cuando era un grupo económico con poder en el *Banco Cafetero*, la *Flota Mercante Gran Colombiana* y al interior de la Organización Internacional del Café.

Pero lo que más recuerdan sus discípulos de esas épocas doradas es su gran capacidad de negociación. Mucho de lo que hoy han logrado los cafeteros se debe a la gestión de esos años, lapso en el que la caficultura colombiana se posicionó en el mundo y se convirtió en la espina dorsal de la economía agraria y el comercio exterior. Varios años después de su retiro de su rol gremial, no se aleja del todo de la actividad económica y asiste a juntas directivas a un sin número de compromisos sociales y solidarios.

"EL GOBIERNO TIENE QUE ESTAR PENDIENTE Y SABER LO QUE ESTÁ PASANDO CON EL FONDO NACIONAL DEL CAFÉ; NO SE PUEDE DISTANCIAR DEL TEMA"

porque es una caficultura muy dispersa. Colombia tiene una caficultura que no se puede mecanizar por los lugares donde se encuentra, por el tipo de la geografía donde esta ubicada.

¿Cómo mira el cambio de gerencia en el gremio?

Aprecio a los doctores **Luis Genaro y Gabriel**, creo que hicieron la tarea que había que hacer. Colombia no estaba acostumbrada a tener plagas y ahora tenemos enfermedades y plagas en la caficultura que la hacen compleja y difícil. En segundo lugar, se ha dado una batalla por mantener la producción por llevarle al productor asistencia, extensión todo lo que sea posible en una época muy distinta, porque la caficultura se auto sostuvo hasta cerca de la mitad de los 90, genero los ingresos necesarios para remunerar al productor y para hacer una inversión. La *Federación* ha sobrevivido y ha mantenido las tareas básicas de investigar, hacer extensión de promover variedades, renovar y lograr recuperar la producción, y ahora empieza a recuperar el mercado que se había perdido.

¿Cómo ve la coyuntura del café?

Muy difícil. Aquí, a diferencia de muchos otros países, se le ha acentuado el minifundio, yo diría que es casi un microfundio, una caficultura muy familiar. Las grandes haciendas con capacidad de invertir de elevar productividad han ido desapareciendo, tal vez no fueron rentables. La economía no les ayudó mucho y el país ha ido quedando en manos de una caficultura socialmente (muy importante) pero difícil de manejar, y difícil de hacer crecer,

aprendió a manejar grandes problemas y ahí tengo que leerlo más en detalle porque no me convencen algunas de las ideas que tiene. Sobre todo que la *Federación* deje de intervenir. No es como dice que la *Federación* fije un precio, el comercio cafetero esta muy competido, hay grandes empresas actuando en la exportación colombiana. Si la *Federación* no paga el precio justo, otros lo van apagar. No creo que la *Federación* sea la última palabra en materia de precio. Hoy la competencia, es grande y si la *Federación* no se mueve a la par con el mercado internacional pues se queda sin café.

Que le Gobierno se retire, se aparte de la Federación, que no se meta ¿es buena idea?

Viví una época donde cada jueves se reunía la plana mayor del Gobierno en la *Federación* para asistir al Comité. Hoy no necesariamente están todos los jueves, el Comité no se reúne con la misma regularidad y no necesariamente tienen que asistir todos los ministros. Pero el café tiene mucho impacto entonces es muy importante para el Gobierno. El Fondo Nacional es una institución muy valiosa y el Gobierno tiene que saber qué esta pasando con el Fondo"

¿Le gustan los nombres de Gómez o Samper?

Todos ellos tienen un vínculo importante con el café. Esta bien que circulen nombres y que el gremio delibere sobre ellos, tal como fue toda la vida. Llegará una terna decantada al Comité donde el Gobierno también tiene la última palabra porque se requiere el voto del Gobierno.

¿Si fuera ministro de Hacienda qué haría?

Pues, no sé francamente. No sé que más haría. El Ministro está trabajando en lo que se tiene que hacer. Creo que falta más solidaridad nacional alrededor de que el país se convenga de que tenemos un buen futuro, un buen porvenir. Y que debemos apoyarnos unos con otros, porque a veces los conflictos internos demoran más. A mi me preocupa el proceso de paz ya el país compró esa idea, está dentro de esa política y si mañana le decimos que no hay proceso, que desafortunadamente no se pudo llegar a la meta final, va sentir una gran desilusión y frustración.

Cárdenas es el ejemplo de un gran negociador global

A Jorge Cárdenas le correspondió gerenciar la época más brillante de la *Federación de Cafeteros*. No solo cosechó los grandes logros internacionales sino que tuvo que sortear los mayores problemas, como cuando se acabó el acuerdo, tipo *Opep*, de los países productores.

El llamado pacto cafetero terminó el 4 de julio de 1989, **Cárdenas Gutiérrez** logró negociar con unos 80 países miembros de la *Organización Internacional del Café, OIC*, para mantener el pacto de cuotas, pero no lo logró. Era luchar en contra de la oferta y la demanda. Eso partió en dos la historia cafetera nacional.

Nació en Medellín el 20 de agosto de 1930. Es abogado de la *Universidad de Antioquia* con una maestría en Administración de *Syracuse University*. Antes de ingresar a la *Federación* trabajó en el *Banco de Bogotá* y fue secretario de *Hacienda* del municipio de Medellín.

SÍGANOS EN:
www.larepublica.co

Escanee este código QR desde su celular o tableta y lea la entrevista a Jorge Cárdenas y su video.

Jorge Cárdenas fue gerente de la Federación por 19 años.
LEONARDO GARZÓN/LR

