Marcel Lebleu es el embajador de Canadá en Colombia desde agosto de este año. También se ha desempeñado como embajador en Chile donde estuvo desde 2015 hasta este año. Ingresó al Servicio de Delegados Comerciales después de haberse graduado en economía de la Universidad de Montreal/Universidad de Massachusetts y completado los cursos del programa de gestión de la Escuela de Altos Estudios Comerciales (afiliado a la Universidad de Montreal).

**Acaba de finalizar la tercera ronda de negociación del Nafta, ¿es optimista respecto al futuro? ¿cuáles son las líneas rojas de Canadá?**

Estados Unidos nos ha pedido reabrir este acuerdo, renegociar unos elementos del tratado y México y Canadá estamos de acuerdo. Creo que es un acuerdo que tiene más de 20 años y hay elementos que si se pueden modernizar. Hemos tenido tres rondas, la última en Ottawa en Canadá, es un ejercicio que moviliza muchos negociadores. Tal vez es un poco temprano comentar mientras estamos negociando pero hay temas que para nosotros son prioritarios.

Hay excepciones a nivel cultural y queremos mantener la libertad del Gobierno de invertir en el mundo cultural. Tenemos, a diferencia de EE.UU. una televisión estatal y creo que hay espacio en la demanda de los canadienses para mantener eso.

Un tema también que es supply management, la producción lechera y de todo lo que es aves, se hace bajo régimen de control de producción para mantener y garantizar el ingreso a productores. Eso es un sistema muy claro y que creo que es algo que ha permitido que nuestros productores tengan una calidad de vida digna.

**¿Era necesario renegociarlo?**

Para ser honesto no hay emergencia, creo que los americanos tienen metas muy ambiciosas para concluir un acuerdo de este tamaño, pero la modernización de este tratado yo creo que es importante. Hay dos o tres elementos que hay que revisar como el capítulo 11 que habla de proyección de inversiones. Ahí hay que balancear el derecho de los gobiernos de intervenir para proteger la salud de sus ciudadanos. Creo que en el tema medioambiental hay que permitir una reglamentación que en acuerdo actual está ligado con el sector privado.

**¿Cómo ha aumentado el intercambio comercial de Canadá con Estados Unidos y México desde que se firmó el tratado?**

Va más allá del incremento de exportaciones que ha sido muy importante. Lo que ha permitido este tratado es una integración de la cadena de producción. Hoy en día un coche hecho en Detroit, son elementos que van a cruzar la frontera 4 o 5 veces. Eso es una interacción hoy día que ha permitido un incremento de la productividad, una optimización de cadena de producción. Creo que había mucho temor cuando se negoció. Primero el acuerdo bilateral con EE.UU. y luego el Nafta para algunos sectores más protegidos. Pero yo creo que puedo hablar del sector de inmuebles que ha sido uno de los más protegidos, pero que al final ha sido un buen negocio para ellos. Los productores con buenos productos ahora pueden integrar esta cadena de producción con Estados Unidos y México. Creo que 25 años después hay que decir que ha sido un éxito.

**¿Hay un estimado de cuánto ha crecido el comercio con México y Estados Unidos gracias a este acuerdo?**

No tengo la cifra, pero en el caso de México ha sido exponencial porque empezamos con una base muy limitada pero lo que hemos visto en el caso de México es un incremento de la inversión canadiense. Si no se toma en cuenta la inversión que se ha multiplicado fácilmente por diez es hacer la abstracción de algo muy importante.

**Recientemente, Canadá emitió sanciones contra funcionarios del gobierno de Venezuela, ¿cuál debe ser la salida a la crisis que se vive en ese país?**

Estamos muy preocupados por lo que pasa en Venezuela, tanto a nivel de poder de la población de expresarse de forma democrática. Estamos Preocupados por el tema de los Derechos Humanos, hay elementos de preocupación y casos concretos que ameritan una respuesta. La respuesta canadiense se ha articulado a través de esta sanción con un blanco muy preciso que son unos líderes políticos del Gobierno venezolano porque no queremos tomar sanciones que van a impactar sobre el venezolano que vive con dificultades. Además, Canadá va a invitar a ministros del grupo de Lima, integrado por Colombia, Perú, Panamá, Argentina, Chile, Brasil, casi todos los países, EE.UU no hace parte de este grupo. Es una mesa de diálogo para enviar un mensaje claro al sr. Maduro. La próxima reunión tendrá lugar en Toronto, Canadá. Los ministros se reunieron en Nueva York en el margen de la Asamblea General de las Naciones Unidas, pero eso creo que ahí queremos que se resuelva por una negociación pero la verdad hay que ver que a la fecha no hemos visto mensaje o señales de lado del Gobierno venezolano que nos permitan creer que vamos por un buen camino. Queremos seguir con presión, pero a través de las organizaciones multilaterales.

**¿De parte de Canadá podrían venir más sanciones?**

Es una posibilidad.

**Usted lleva dos meses en el cargo, ¿cómo ha visto las relaciones comerciales entre ambos países? ¿Cuáles son las cifras de la balanza comercial?**

Voy a usar cifras canadienses que son diferentes a las colombianas. Colombia ha pasado a hacer parte del mercado canadiense en América del Sur desde el año pasado, ha sobrepasado a Chile. Es según nuestras cifras un comercio equilibrado, 784 millones de dólares canadienses (US$628,4 millones) en exportaciones de Canadá a Colombia y 788 millones de dólares canadienses (US$ 631,6 millones) en exportaciones de Colombia a Canadá. Eso ha venido creciendo a través de los años, hemos firmado un tratado bilateral y de libre comercio en 2011 que ha permitido, básicamente, terminar con aranceles y creo que para nosotros es el mercado que más crece en América del Sur. Exportamos productos aquí de todo como productos agropecuarios, si toda la gente dice aquí que comió pan, este pan está hecho con trigo canadiense, tenemos muchas lentejas, pero también maquinaria, equipo de simulación de vuelos cerca de al aeropuerto y tenemos también el tema de servicio. Canadá es una economía de servicio pero eso no aparece en la cifras de intercambio comercial. Se puede ver con la presencia de empresas de ingeniería como Hatch, y otras asociadas con empresas colombianas en Medellín y Bogotá. Ahí hay cosas que no se ve.

De lado colombiano son productos tradicionales, frutas, petróleo un poco y carbón. Se puede imaginar que en unos años los colombianos tendrán una oferta de exportación más diversa.

**¿Cuál es el principal socio en Sudamérica de Canadá?**

Brasil.

**¿Hay posibilidades de que Colombia sea ese primer socio?**

Hay que hacer una distinción, Brasil es el mercado más grande de exportación solo por el tamaño, pero no es el primer destino a nivel de inversión. El primer mercado a nivel de inversión es Chile por el tema no solo de recursos naturales, sino que tenemos un tema bastante importante en cartera de inversión. Creo que la posibilidad de inversión hoy están mucho más más las perspectivas de inversión en Colombia que en Brasil.

**¿Por qué se da esa diferencia entre las cifras canadienses y las colombianas?**

Hay un elefante entre Canadá y Colombia que se llama EE.UU., hay muchos productos que transitan por los puertos de Wilmington y Houston y es difícil tener una idea perfecta del mercado final, especialmente de las exportaciones de Colombia. Hay una subestimación de las exportaciones colombianas a Canadá.

**¿Qué productos pueden abrir mercado para ampliar la oferta en ventas externas?**

Existe mucha posibilidad del lado de la economía del saber, ahí no quiero hablar de TI, quiero hablar de servicios que se pueden hacer a través de un modelo de off shore. Hacer actividades, ofrecer servicios, pero aquí hay un arbitraje a nivel de los sueldos que se puede aprovechar, pueden ser call center, elementos de producción en contenido multimedia, y creo que ahí se puede aprovechar el nivel de una oferta de exportación.

**¿Cómo está el turismo de canadienses en Colombia y de los colombianos en Canadá? ¿Qué tipo de turismo se realiza? (vacacional, de negocios)**

El nivel de turismo es algo con un potencial increíble, debe ser uno de los dividendos del proceso de paz. Yo llegué en agosto y he tenido visitas de todo tipo, claro hay una clientela de negocio pero la posibilidad de expansión está más a nivel de turismo verde, hay una oferta ahí que no está bien desarrollada. Mi primera salida será en Cartagena, inauguraremos un vuelo directo Toronto a Cartagena, además del vuelo directo de Toronto a Bogotá. Hay empresas que ofrecen vuelos en invierno que ofrecen vuelos desde Montreal o Toronto hacia Cartagena pero también hasta la Isla de San Andrés.

Hay un buen potencial. Tengo q mandar un pequeño mensaje al Gobierno colombiano. Cuando llegamos al aeropuerto los canadienses hay una fila de canadienses, bienvenidos, por favor pagar $175.000. Somo el único país que tiene una tasa de bienvenida. El consumidor canadiense que busca tomar una semana de descanso durante sus estudios, para una familia de 3 son $60.000, eso es un impacto sobre la competitividad del producto colombiano. No obstante, creo que hay una posibilidad de que crecer. Este año hemos recibido 40.000 canadienses acá y eso va a subiendo a nivel de dos dígitos, entre 10%-15%. Sin querer aprovechar de los problemas de los demás que ha pasado con huracanes en las islas ofrece una ventana de posibilidad para la oferta colombiana.

**¿Cuándo va a inaugurar la ruta Toronto- Cartagena?** Empieza en diciembre pero hacemos la inauguración oficial en dos semanas. Será un vuelo con dos frecuencias por semana para empezar.

**¿Han pensado en eliminar la visa? ¿Cuántas se aprueban al año a los colombianos?**

No creo que eso sea algo que se vaya a levantar en los próximos meses o años. Lo que si queremos hacer es flexibilizar la visa, extender la durabilidad de la visa hasta 10 años, poner entradas y salidas múltiples y creo que vamos air un poco no en visa waiver pero algo similar a lo que implementaremos en Brasil. Una vez una persona ha pasado por este proceso de visa después es la visa automática. Hay que tener una discusión honesta entre adultos, Colombia en los últimos diez años ha quedado entre los países con ciudadanos que solicitan la visa y luego el asilo en Canadá.

**¿Cuándo podremos ver esa flexibilización?**

Estamos en ese proceso. Tenemos un programa muy ambicioso en términos de visa. Hay que entender que nosotros vivimos al lado de EE.UU., tenemos acuerdos y manejo similar. Ya estamos pidiendo acá el tema de biometría y en paralelo flexibilizar, tener mejor información de los que quieren ir a Canadá y cuando tengamos la información flexibilizaremos el tema de la visa.

**¿Cuándo podría ser realidad un acuerdo comercial entre Canadá y la Alianza del Pacífico? ¿Hay alguna meta de comercio?**

Tenemos una agenda muy ambiciosa en relación a la Alianza Pacífico (AP). Canadá hace parte de los cuatro amigos invitados a ser miembros asociados de la Alianza, estamos con Australia, Nueva Zelandia y Singapur. Estaremos el 23 de octubre en Cali en la primera ronda de negociación, tenemos un equipo de 25-30 negociadores para las varias mesas. Ahí podemos realizar la variación de forma rápida porque tenemos cuerdo con Colombia, Chile y Perú y un acuerdo bilateral con México. Es un acuerdo importante porque queremos replantear la modernización del texto que veníamos desarrollando en el marco delas negociaciones de TPP (Trans Pacific Partnership Agreement) al cual Colombia no estaba asociado y es una buena oportunidad para Colombia asociarse a este proceso de modernización de negociación de los acuerdos comerciales.

**¿De darse una entrada en vigencia al TPP, este acuerdo entre la Alianza y Canadá le ayudaría a Colombia a entrar al TPP?**

Sí, este acuerdo, la idea es usar misma disciplina y luego permitir la integración a otros países, ya sean de Asia o Colombia. Vino el Ministro de Comercio canadiense a Cali a la Cumbre de la AP y eso es un mensaje de que es un socio importante y estamos a punto de lo que será el tema de desarrollo.

**¿Tienen una meta específica para lograr este acuerdo con la AP?**

No, pero creo que al presidente de Colombia le gustaría firmarlo antes del final de su mandato.

**¿En dónde se focaliza la inversión canadiense en Colombia?**

Si les digo que hablamos del sector energético, no es una sorpresa porque tenemos muchas empresas que producen gas y petróleo acá, a nivel energético hay que hablar de Isagen que fue comprada el año pasado por Brookfield. Pero hay que mirar más allá de eso y ver que estamos en sector financiero. Scotiabank está aquí con Colpatria, Fairfield Holding acaba de comprar IG, que es holding de una empresa americana. Estamos en McCain con sus papas francesas congeladas, así que hay de todo, hasta hay educación. Tenemos una empresa LCI Education con escuela en Barranquilla. Ahí hay que matizar el esquema y ver que estamos en sector energético y vamos a quedarnos allí, pero estamos en muchos otros.

Hay que hablar del sector minero, ahí está mucho más complejo, hay empresas canadienses acá y creo que es un potencial increíble pero Colombia tiene que reflexionar sobre el papel de la minería en su desarrollo. Ahí no tenemos un mensaje muy claro

**¿Le preocupa a usted o a los empresarios el tema de las consultas populares?**

Sí, hay una gran preocupación, es un tema complicado. Los colombianos tienen derecho a expresarse, es un proceso democrático difícil de negar, estamos hablando de democracia pero creo que ahí existe un riesgo, hay un papel para el Estado nacional de decir que uno no puede empezar a tener 52 Colombia. La consulta presenta un riesgo de atomización del territorio y el sector minero y petrolero no funciona así. Ahí está el riesgo y creo que hay que trabajar mucho. La historia de minería aquí no es buena, está ligada a todo tipo de interés, podemos hablar de temas de contaminación de mercurio. La historia de la minería en Canadá es distinta, es una fuente de trabajo digno, un obrero que trabaja en una mina gana un buen sueldo, la comunidad que vive cerca de la mina no está preocupada o si lo está hay un diálogo. Hay mucho que hacer en términos de tener una información de diferentes fuentes, ahí creo que la sociedad civil ha sido más activa, sugestiva; ahí el Gobierno está contento y la industria también.

**¿Qué otras empresas canadienses van a llegar a Colombia?**

Creo que este país necesita un aporte de capital importante. El proceso de paz es importante. Felicito a los colombianos, no ha sido fácil pues hay elementos complicados, tuvieron un referendo muy bueno sobre tema pero va por buena dirección. El desarme ha sido fantástico, en términos de percepción el branding de Colombia a nivel internacional es positivo y ahí abre la puerta. Después del proceso de paz hay que ocupar este territorio, el Gobierno debe estar presente. Me fascina los desafíos de este país en nivel de infraestructura, para mí ya el Gobierno que tiene desafíos fiscales, ahí se pueden abrir las puertas al capital internacional para desarrollar este país. El Gobierno no tiene el dinero para construir todo lo que este país necesita.

Hay mucho dinero listo a apoyar el desarrollo de infraestructura vial, marítima y de transporte.

**¿Hay empresas canadienses dispuestas a invertir ese dinero aquí en Colombia?**

Sí, hay mucho dinero que busca destino para proyectos como fondos de pensiones que tocan la puerta. Este país necesita un régimen que permita la entrada de capital. Mencionaste que fui embajador en Chile, ahí hay autopista construida con capital canadiense, hay una planta de tratamiento de agua, estamos en transmisión eléctrica, y ahí hay un capital disponible, pero se necesitan reglas de juego claras.

**¿Qué sectores deben aprovechar las empresas colombianas para invertir en Canadá?**

El tema de inversión para mí no es donde hay mayor potencial. Yo vuelvo al tema de off shoring, de oferta de servicios de acá, un poco de inversiones de capital, pero lo que sobra aquí es capital humano, los colombianos son gente capacitada y ahí se puede jugar sobre este arbitraje y ofrecer servicios de desarrollo de software, contenido multimedia y call center. La integración en la cadena de producción pero de alto contenido intelectual.

**Canadá es uno de los miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (Ocde), ¿cómo ve la posibilidad de que Colombia haga parte de esta? ¿en qué mejorará el país?**

Eso está en proceso en París, nosotros siempre estamos de acuerdo para abrir las puertas a países que cumplen los requisitos o el interés de estar en este grupo. Hablaste de buenas prácticas y creo que por ahí pasa. Pero hay que hablar de cosas como la corrupción, hay muchos colombianos que creen que ahí hay que hacer algo. Pero para abrir mercados, y no hablo de abrir mercado a extranjeros, hablo de competencia, aquí hay carteles que controlan precios, oferta y estas conductas anticompetitivas de formación de cartel e monopolio ahí los colombianos podrían aprovechar. El consumidor colombiano puede aprovechar esa oportunidad para que haya más dinero en su bolsillo y más competencia.

**¿Cuáles son los principales obstáculos que ha identificado en Colombia a la hora de hacer negocios?**

Si volvemos al tema de inversiones y uno mira dónde está la inversión canadiense, cuando estamos en sector extractivo (petróleo, minas) estamos en regiones donde hay poca gobernanza. Putumayo, estamos ahí, hay mucho que hacer, hay que construir este proceso de paz. Las empresas han vivido situaciones muy difíciles de corrupción, de extorsión, de problemas de gobernanza del estado un poco débil en algunas zonas. Este país, cuando uno mira la producción de petróleo que ha estado más o menos estable pero está casi bajando, hay que preocuparse y hay potencial fantástico pero hay que tener instituciones que permitan este desarrollo.

**Ya inició la campaña política para 2018, ¿el ambiente de las elecciones puede generar incertidumbre para ahuyentar la inversión extranjera?**

No creo, los colombianos han vivido épocas tensas, de violencia, épocas de violencia, yo creo que el proceso democrático es claro que. Que sea un gobierno de centro, izquierda o derecha no creo que sea un problema. Canadá es un país con tendencias social demócratas, las empresas pagan muchos más impuestos en Canadá que en Colombia. Lo que sí queremos es productividad y marco institucional en instituciones que funcionen. Necesito un permiso medioambiental para lanzar este proyecto, que le respondan cuál es el proceso.

**¿Cómo será el apoyo de Canadá durante el posconficto, una vez firmado el acuerdo de paz?**

Cuando se hizo el anuncio de acuerdo en Cartagena estaba presente el Ministro de Relaciones Exteriores de Canadá y ciframos una contribución de 78.4 millones de dólares canadienses (US$62,8 millones) para acompañar el proceso. Canadá es el país, y no hablo de instituciones multilaterales como ONU, sino como país donante. Y somos el primer contribuyente al Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el posconflicto, y ahí hemos puesto 57,4 millones de dólares canadienses (US$46 millones).